

ANEXO I

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO TJPB 2021-2026

**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DA
PARAÍBA**

Missão:

Concretizar a justiça, por meio de uma prestação jurisdicional acessível, célere e efetiva.

Visão:

Alcançar o grau de excelência na prestação de seus serviços e ser reconhecido pela sociedade como uma instituição confiável, acessível e justa, na garantia do exercício pleno da cidadania e promoção da paz social.

Atributos Básicos de Valor:

Celeridade

Eficiência

Acessibilidade

Transparência

Inovação

Responsabilidade Social e ambiental

MACRODESAFIO:

GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Descrição do Macrodesafio:

Refere-se ao desafio de garantir no plano concreto os Direitos e Garantias Fundamentais (CF, art. 5º), buscando-se assegurar o direito à vida, à liberdade, à igualdade, à segurança e à propriedade, bem como atenuar as desigualdades sociais, garantir os direitos de minorias e a inclusão e acessibilidade a todos.

Coordenador:

Pedro Davi Alves de Vasconcelos

Indicadores Estratégicos:

- Taxa de eficiência pré-processual
- Número de Postos Avançados instalados

Iniciativas Estratégicas:

1. Atermação eletrônica
2. Instalação de Postos Avançados

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Taxa de eficiência pré-processual	25%	50%	75%	90%
Número de Postos Avançados instalados	5	5	-	-

MACRODESAFIO:

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Descrição do Macrodesafio:

Refere-se à adoção de estratégias de comunicação e de procedimentos objetivos, ágeis e em linguagem de fácil compreensão, visando à transparência e ao fortalecimento do Poder Judiciário como instituição garantidora dos direitos. Abrange a atuação interinstitucional integrada e sistêmica, com iniciativas pela solução de problemas públicos que envolvam instituições do Estado e da sociedade civil.

Coordenador:

Max Nunes de França

Indicadores Estratégicos:

- Índice de transparência

Iniciativas Estratégicas:

1. Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do TJPB

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Rank da Transparência	98%	100%	100%	100%

MACRODESAFIO:

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Descrição do Macrodesafio:

Tem por finalidade materializar a razoável duração do processo em todas as suas fases. Trata-se de garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação dos processos judiciais. Visa também soluções para um dos principais gargalos do Poder Judiciário, qual seja a execução fiscal. Busca elevar a eficiência na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.

Coordenador:

Anderley Ferreira Marques

Indicadores Estratégicos:

- Taxa de Congestionamento Líquida
- Índice de Atendimento à Demanda
- Tempo de tramitação dos processos pendentes
- Redução do percentual dos processos pendentes

Iniciativas Estratégicas:

1. Implementar o Cartório Judicial Estadualizado
2. Política para Redução dos Processos Pendentes e Tempo Médio
3. Instalar novos Núcleos de Justiça 4.0
4. Sebastiana

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Reduzir o tempo médio dos processos pendentes	40%	10%	10%	10%
Reduzir pontos percentuais da Taxa de congestionamento líquida ou estar abaixo da cláusula de barreira.	2%	2%	2%	2%
Ter Índice de Atendimento à Demanda superior ou igual a 100%.	100%	100%	100%	100%

MACRODESAFIO:

PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Descrição do Macrodesafio:

Refere-se ao fomento de meios extrajudiciais para prevenção e para resolução negociada de conflitos, com a participação ativa do cidadão. Visa estimular a comunidade a resolver seus conflitos sem necessidade de processo judicial, mediante conciliação, mediação e arbitragem. Abrange também parcerias entre os Poderes a fim de evitar potenciais causas judiciais e destravar controvérsias existentes.

Coordenador:

Oswaldo Trigueiro do Valle Filho

Indicadores Estratégicos:

- Índice de Conciliação

Iniciativas Estratégicas:

1. Start up na conciliação
2. Justiça Restaurativa: educação para uma justiça transformadora
3. Conte com a JR
4. Descobrimo a JR na PB

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Aumentar Índice de Conciliação em pontos percentuais ou estar acima da cláusula de barreira	1 p.p	1 p.p	1 p.p	1 p.p

MACRODESAFIO:

CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Descrição do Macrodesafio:

Promoção do sistema de precedentes estabelecido pelo novo Código de Processo Civil - CPC, buscando fortalecer as decisões judiciais, racionalizar o julgamento de casos análogos, garantir a segurança jurídica, bem como, a coerência e a integridade dos provimentos judiciais. Abarca também a redução do acúmulo de processos relativos à litigância serial, visando reverter a cultura da excessiva judicialização.

Coordenador:

Leonardo Sousa de Paiva Oliveira

Indicadores Estratégicos:

- Índice de Efetividade das Notas Técnicas
- Qtde de Ações Individuais com temas afetados em ações coletivas

Iniciativas Estratégicas:

1. Busca ativa de demandas repetitivas
2. Criar grupo de trabalho junto com os membros do MP e Defensoria Pública voltados para fomentar e publicizar ações coletivas

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Índice de Efetividade das Notas Técnicas	50%	50%	75%	75%
Reduzir o ingresso de ações individuais com temas afetados em ações coletivas	5%	5%	10%	10%

MACRODESAFIO:
PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Descrição do Macrodesafio:

Aperfeiçoamento de ações que estimulem o uso sustentável de recursos naturais e bens públicos, a redução do impacto negativo das atividades do órgão no meio ambiente com a adequada gestão dos resíduos gerados, do uso apropriado dos recursos finitos, a promoção das contratações sustentáveis, a gestão sustentável de documentos e a qualidade de vida no ambiente de trabalho. Visa a adoção de modelos de gestão organizacional e de processos estruturados na promoção da sustentabilidade ambiental, econômica e social.

Coordenador:

Lua Yamaoka Mariz Maia Pitanga

Indicadores Estratégicos:

- Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS)

Iniciativas Estratégicas:

1. Plano de Logística Sustentável

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Melhorar o IDS (Índice de Desenvolvimento Sustentável)	77%	78%	79%	80%

MACRODESAFIO:

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Descrição do Macrodesafio:

Formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis e aderentes às especificidades locais, regionais e próprias de cada segmento de justiça do Poder Judiciário, produzidas de forma colaborativa pelos órgãos do Poder Judiciário, magistrados, servidores, pela sociedade e pelos atores do sistema de justiça. Visa à eficiência operacional interna, à humanização do serviço, à desburocratização, à simplificação de processos internos, ao fortalecimento da autonomia administrativa e financeira do Poder Judiciário e à adoção das melhores práticas de gestão documental, gestão da informação, gestão de projetos e otimização de processos de trabalho com o intuito de melhorar o serviço prestado ao cidadão.

Coordenador:

Fabio Jose de Oliveira Araujo

Indicadores Estratégicos:

- Índice de desempenho dos órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade no eixo “Governança”.

Iniciativas Estratégicas:

1. Implementar a Nova Lei de Licitação
2. Instituir o modelo de governança do TJPB
3. Aperfeiçoar a atividade de contratação
4. Aperfeiçoar a atividade de comunicação institucional
5. Aperfeiçoar o Visit - sistema de controle de acesso
6. Desenvolver sistemas informatizados das atividades relacionadas à segurança
7. Criar Grupo Especial de Segurança
8. Interiorizar a Segurança Institucional
9. Estabelecer plantão policial

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Melhorar nota no eixo governança do Prêmio de Produtividade	80%	90%	95%	95%

MACRODESAFIO:

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Descrição do Macrodesafio:

Refere-se ao conjunto de políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos do órgão, favorecendo o desenvolvimento profissional, a capacitação, a relação interpessoal, a saúde e a cooperação, com vistas ao alcance efetivo dos objetivos estratégicos da instituição. Contempla ações relacionadas à valorização dos servidores; à humanização nas relações de trabalho; à promoção da saúde; ao aprimoramento contínuo das condições de trabalho; à qualidade de vida no trabalho; ao desenvolvimento de competências, de talentos, do trabalho criativo e da inovação; e à adequada distribuição da força de trabalho.

Coordenador:

Jeremias de Cassio Carneiro de Melo

Indicadores Estratégicos:

- Índice de capacitação de magistrados
- Índice de capacitação de servidores

Iniciativas Estratégicas:

1. Realizar Capacitação Itinerante

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Aumentar Índice de Capacitação dos Magistrados	40%	53%	61%	70%
Aumentar Índice de Capacitação dos Servidores	23%	33%	40%	47%

MACRODESAFIO:

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Descrição do Macrodesafio:

Refere-se à utilização de mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública. Envolve estabelecer uma cultura de adequação dos gastos ao atendimento das necessidades prioritárias e essenciais dos órgãos da justiça, para se obter os melhores resultados com os recursos aprovados nos orçamentos.

Coordenador:

Gilberto de Medeiros Rodrigues

Indicadores Estratégicos:

- Índice de execução das dotações para projetos

Iniciativas Estratégicas:

1. Aperfeiçoamento da Atividade Pericial
2. Estruturar Setor "Pagamento de Precatórios"

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Aumentar Índice de Execução das dotações para projetos	10%	10%	10%	10%

MACRODESAFIO:

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Descrição do Macrodesafio:

Programas, projetos, ações e práticas que visem ao fortalecimento das estratégias digitais do Poder Judiciário e à melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura tecnológica, garantindo proteção aos dados organizacionais com integridade, confiabilidade, confidencialidade, integração, disponibilidade das informações, disponibilização dos serviços digitais ao cidadão e dos sistemas essenciais da justiça, promovendo a satisfação dos usuários por meio de inovações tecnológicas, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos e da gestão de privacidade e uso dos dados pessoais.

COORDENADOR:

Meales Medeiros de Melo

Indicadores Estratégicos:

- IGovTIC-JUD
- Eixo Dados e Tecnologia - Prêmio CNJ de Qualidade

Iniciativas Estratégicas:

1. Programa i-Nova Justiça
2. Reestruturar a DITEC

Metas:

Indicador	Meta			
	2023	2024	2025	2026
Melhorar performance no IGovTIC-JUD	85%	86%	87%	889%
Melhorar performance no Eixo "Dados e tecnologia"	80%	82%	84%	86%